ஒரு நிறுவனம் விற்பனை ரூ. 1,50,000 மாறி விலை ரூ. 90,000 நிலையான செலவு ரூ. 30,000 மற்றும் கடன் மற்றும் கடன் ரூ. 80,000 8%.

(அ) அதன் செயல்பாட்டு, நிதி மற்றும் ஒருங்கிணைந்த அந்நியச் செலாவணிகளைக் கணக்கிடுங்கள்.

(ஆ) நிறுவனம் அதன் EBIT ஐ இரட்டிப்பாக்க முடிவு செய்தால், சதவீத அடிப்படையில் விற்பனையில் எவ்வளவு உயர்வு தேவைப்படும்.

———————



**NOVEMBER/DECEMBER 2025**

# FCM63/FSCP56/FFA32/CCM63/CSCP56/ CFA33 — FINANCIAL MANAGEMENT

Time : Three hours Maximum : 75 marks

SECTION A — (10 × 2 = 20 marks)

Answer ALL questions.

Shanmuga Industries Arts & Science College T.V.Malai

1. Define Risk.

   அபாயத்தை வரையறுக்கவும்.

2. Give the arguments in favour of Profit maximisation.

   லாபத்தை அதிகரிப்பதற்கு ஆதரவாக வாதங்களைக் கொடுங்கள்.

3. Shakti Limited issue 20,000 8% debentures of Rs. 100 each on 1st April 2009. The cost of issue was Rs. 50,000. The company's tax rate is 35%. Determine the cost of debenture (before as well as after tax) if they were issued at premium of 10%.

   சக்தி லிமிடெட் வெளியீடு 20,000 8% கடன் பத்திரங்கள் ரூ. 100 ஏப்ரல் 1, 2009 அன்று தலா. வெளியீட்டின் விலை ரூ. 50,000. நிறுவனத்தின் வரி விகிதம் 35% ஆகும். கடனீட்டுப் பத்திரங்கள் 10% பிரீமியத்தில் வழக்கப்பட்டிருந்தால் (வரிக்கு முன்னும் பின்னும்) விலையைத் தீர்மானிக்கவும்.

4. Soni Limited issue 40,000 8 % debentures of Rs. 200 each on 1st April 2009. The cost of issue was Rs. 1,00,000. The company's tax rate is 35 %. Determine the cost of debenture (before as well as after tax) if they were issued at a discount of 10%.

சோனி லிமிடெட் 40,000 8% கடன் பத்திரங்களை ரூ. 200 ஏப்ரல் 1, 2009 அன்று தலா. வெளியீட்டின் விலை ரூ. 1,00,000 நிறுவனத்தின் வரி விகிதம் 35% ஆகும் கடனீட்டுப் பத்திரங்கள் 10% பிரீமியத்தில் வழங்கப்பட்டிருந்தால் (வரிக்கு முன்னும் பின்னும்) விலையைத் தீர்மானிக்கவும்.

5. A project cost Rs. 20 lakhs and yields annually a profit of Rs. 30,000 after depreciation at $12^{1/2}$ % but before Tax at 50% calculate payback period.

ஒரு திட்டம் ரூ. 20 லட்சம் மற்றும் ஆண்டு வருமானம் ரூ. 30,000 தேய்மானத்திற்குப் பிறகு $12^{1/2}$ % ஆனால் வரிக்கு முன் 50% திருப்பிச் செலுத்தும் காலத்தைக் கணக்கிடுங்கள்.

6. Compute ARR from the following data: Cost of asset –Rs. 2 lakh; useful life 5 years; cash flow after tax (CFAT) Rs. 86,000 pa.

பின்வரும் தரவுகளிலிருந்து ARR ஐக் கணக்கிடுங்கள் சொத்தின் விலை ரூ. 2 லட்சம் பயனுள்ள வாழ்க்கை 5 ஆண்டுகள்; வரிக்குப் பின் பணப்புழக்கம் (CFAT) ரூ. 86,000

7. Write the Formula of Quick Ratio.

விரைவு விகிதத்தின் சூத்திரம் எழுதவும்.



கூடுதல் தகவல்

கையிருப்பில் உள்ள சராசரி மூலப்பொருட்கள் ஒரு மாதத்திற்கு அரை மாதத்திற்கான சராசரி பொருட்கள் செயல்பாட்டில் உள்ளன. சப்ளையர்களால் அனுமதிக்கப்படும் கடன் ஒரு மாதம். கடனாளிகளுக்கு கடன் அனுமதிக்கப்படுகிறது - ஒரு மாதம். சராசரி நேரம், ஊதியம் வழங்குவதில் தாமதம் - 10 நாட்கள், மேல்நிலை கட்டணம் செலுத்துவதில் சராசரி கால தாமதம் - 30 நாட்கள். 25% விற்பனை பண அடிப்படையில். ரொக்க இருப்பு ரூ. 10,000 முடிக்கப்பட்ட பொருட்கள் ஒரு மாதத்திற்கு கிடங்களில் கிடைக்கின்றன.

5,400 யூனிட் வெளியீட்டின் செயல்பாட்டிற்கு நிதியளிக்கத் தேவையான செயல்பாட்டு மூலதனத்தைக் காட்டும் அறிக்கையை நீங்கள் தயாரிக்க வேண்டும். உற்பத்தி ஆண்டு முழுவதும் சமமாக மேற்கொள்ளப்படுகிறது. மற்றும் ஊதியங்கள் மற்றும் மேல்நிலைகள் ஒரே மாதிரியாகச் சேரும்.

20. A firm has sales of Rs. 1,50,000, variable cost of Rs. 90,000, fixed cost of Rs. 30,000 and debt of Rs. 80,000 at 8%.

(a) Calculate its operating, financial and combined leverages.

(b) If the firm decides to double its EBIT, how much of a rise in sale would be needed on a percentage basis?

Additional Information:

Average raw materials in stock is for one month. Average materials in progress is for half-a-month. Credit allowed by suppliers - one month. Credit allowed to debtors-one month. Average time, lag in payment of wages-10 days, average time lag in payment of overheads -30 days. 25% of the sales are on cash basis. Cash balance expected to be Rs. 10,000. Finished goods lie in the warehouse for one month.

You are required to prepare a statement showing the working capital needed to finance a level of activity of 5,400 units of output. Production is carried on evenly throughout the year and wages and overheads accrue similarly.

ஒரு நிறுவனத்தின் செலவுத் தாள் பின்வரும் தரவை வழங்குகிறது.

| நிகர செயல்பாட்டு மூலதனத் தேவை | ஒரு யூனிட் விலை (ரூ.) |
|---|---|
| மூல பொருட்கள் | 50 |
| நேரடி உழைப்பு | 20 |
| மேல்நிலைகள் (ரூ. 10 தேய்மானம் உட்பட) | 40 |
| மொத்த செலவு | 110 |
| லாபம் | 20 |
| விற்பனை விலை | 130 |



8. From the following information, you are required to calculate debt collection period:

| | |
|---|---|
| Total sales for the year | Rs. 1,75, 000 |
| Cash sales | 20% of total sales |
| Sales return out of credit sales | Rs.10, 000 |
| Sundry debtors: | |
| Opening balance | Rs. 8,000 |
| Closing balance | Rs. 12, 000. |

பின்வரும் தகவலிலிருந்து, நீங்கள் கடன் வசூல் காலத்தை கணக்கிட வேண்டும்.

| | |
|---|---|
| ஆண்டிற்கான மொத்த விற்பனை | ரூ. 1,75, 000 |
| ணை விற்பனை | 20% மொத்த விற்பனையில் |
| கடன் விற்பனையிலிருந்துது விற்பனை திருப்பம் | ரூ.10, 000 |
| பல்வேறு கடனாளிகள்: | |
| ஆரம்ப இருப்பு | ரூ. 8,000 |
| முடிவிருப்பு | ரூ. 12, 000. |

9. A firm sells its only product at Rs. 6 per unit. Its variable cost is Rs. 4 per unit. Present sales are 5,000 units. Calculate the operating leverage when fixed cost is Rs. 5,000.

ஒரு நிறுவனம் அதன் ஒரே பொருளை ரூ. 6 யூனிட்டுக்கு இதன் மாறி விலை ரூ. 4 ஒரு யூனிட்டுக்கு தற்போதைய விற்பனை 5,000 அலகுகள். நிலையான விற்பனை விலை ரூ. 5,000 ஆக இருக்கும் போது இயக்க லீவரேஜை கணக்கிடுங்கள்.

Shanmuga Industries Arts & Science College T.V.Malai

10. A firm sells its only product at Rs. 24 per unit. Its variable cost is Rs. 16 per unit. Present sales are 20,000 units. Calculate the operating leverage when fixed cost is Rs. 20,000.

ஒரு நிறுவனம் அதன் ஒரே பொருளை யூனிட்டுக்கு ரூ. 24 இதன் மாறி விலை யூனிட்டுக்கு ரூ.16. தற்போதைய விற்பனை ஆகும். 20,000 அலகுகள். நிலையான விலை ரூ. 20,000 ஆக இருக்கும் போது இயக்க லீவரேஜை கணக்கிடுங்கள்.

SECTION B — (5 × 5 = 25 marks)

Answer ALL questions.

11. (a) Enumerate the Objectives of Financial Management.

நிதி நிர்வாகத்தின் நோக்கங்களை பட்டியலிடவும்.

Or

(b) Illustrate the position of Finance Department and a Finance Manager.

நிதித் துறை மற்றும் நிதி மேலாளரின் நிலையை விளக்கவும்.

12. (a) A firm issues debentures of Rs. 50,000 and realises Rs. 49,000 after allowing 2% commission to brokers. Debentures carry interest rate of 10%. The debentures are due for maturity at the end of 10th year at par. Calculate cost of debt.



Semi-automatic machine involving an initial capital cost of Rs. 30,000. The annual operating cost is Rs. 21,000. Salvage value at the end of its life is Rs. 1,000. The company's cost of capital is 14%. Which alternative is to he preferred? Ignore tax.

ஒரு நிறுவனம் அதன் பழைய மற்றும் காலாவதியான இயந்திரத்தை மாற்ற முன்மொழிகிறது. இயந்திரங்களின் இரண்டு மாதிரிகள் கீழே உள்ளன. ரூ. ஆரம்ப மூலதனச் செலவை உள்ளடக்கிய தானியங்கி இயந்திரம் ரூ. 50,000 இந்த மாடலின் ஆண்டு செயல்பாட்டு செலவு ரூ. 15,000 அதன் 5 வருட வாழ்க்கையின் முடிவில் காப்பு மதிப்பு ரூ. 2,000.

அரை தானியங்கி இயந்திரம் ஆரம்ப மூலதன செலவு ரூ. 30,000. ஆண்டு செயல்பாட்டு செலவு ரூ. 21,000 அதன் வாழ்நாள் முடிவில் காப்பு மதிப்பு ரூ. 1,000 நிறுவனத்தின் மூலதனச் செலவு 14% ஆகும். எந்த மாற்றுக்கு முன்னுரிமை அளிக்க வேண்டும்? வரியை புறக்கணிக்கவும்.

19. Cost sheet of a company provides the following data:

| Net working capital required | Cost per unit (Rs.) |
|---|---|
| Raw materials | 50 |
| Direct labour | 20 |
| Overheads (inciuding depreciation of Rs. 10) | 40 |
| Total cost | 110 |
| Profit | 20 |
| Selling price | 130 |

17. Kinley Ltd. issued 50,000 10%debentures of Rs. 100 each, redeemable in 10 years time at 10% premium. The cost of issue was 2.5%. The company's income tax rate is 35%. Determine the cost of debt (before as well as after tax) if they were issued (a) at par; (b) at a premium of 5% and (c) at a discount of 10%.

Kinley Ltd ரூ. 50,000 10% கடன் பத்திரங்களை வெளியிட்டது. ஒவ்வொன்றும் 100 10% பிரீமியத்தில் 10 ஆண்டுகளில் மீட்டெடுக்கலாம். வெளியீட்டின் விலை 2.5% நிறுவனத்தின் வருமான வரி விகிதம் 35% ஆகும். (அ) சமமாக வழங்கப்பட்டிருந்தால், கடனின் செலவை (வரிக்கு முன் மற்றும் அதற்குப் பிறகு) தீர்மானிக்கவும். (ஆ) 5% பிரீமியத்திலும் (இ) 10% தள்ளுபடியிலும்.

18. A company proposes to replace its old and obsolete machine. Two models of machines are available as under:

Automatic machine involving an initial capital outlay of Rs. 50.000. The annual operating cost of this model is Rs. 15000, salvage value at the end of its life of 5 years is Rs. 2,000.



ஒரு நிறுவனம் ரூ. 50,000 கடன் பத்திரங்களை வெளியிடுகிறது. மற்றும் ரூ. 49,000 தரகர்களுக்கு 2% கமிஷன் அனுமதித்த பிறகு. கடன் பத்திரங்கள் 10% வட்டி விகிதத்தைக் கொண்டுள்ளன. கடன் பத்திரங்கள் சம அளவில் 10 வது ஆண்டின் இறுதியில் முதிர்ச்சி அடைய வேண்டும். கடன் செலவைக் கணக்கிடுங்கள்.

Or

(b) Allen Ltd. pays a dividend of Rs. 8 per share. Its shares are quoted at Rs. 80 presently and investors expect a growth rate of 10% per annum. Calculate (i) cost of equity capital; (ii) expected market price per share if anticipated growth rate is 11% and (iii) Market price if dividend is Rs.8, cost of capital is 16% and growth rate is 10%.

ஆலன் லிமிடெட் ஈவுத் தொகையாக ரூ. 80 தற்போது மற்றும் முதலீட்டாளர்கள் ஆண்டுக்கு 10% வளர்ச்சி விகிதத்தை எதிர்பார்க்கின்றனர். (i) பங்கு மூலதனத்தின் விலையைக் கணக்கிடுங்கள் (ii) எதிர்பார்க்கப்படும் வளர்ச்சி விகிதம் 11% எனில் ஒரு பங்குக்கான எதிர்ப்பார்க்கப்படும் சந்தை விலை மற்றும் (iii) ஈவுத்தொகை ரூ. 8 என்றால் சந்தை விலை, மூலதனச் செலவு 16% மற்றும் வளர்ச்சி விகிதம் 10%.

13. (a) An investment of Rs. 20,000 (having scrap value of Rs. 1,000) yields the following returns

| Year | CFAT |
|---|---|
| 1 | 8,000 |
| 2 | 8,000 |
| 3 | 6,000 |
| 4 | 6,000 |
| 5 | 5,000 |

The cost of capital is 10%. Is the investment desirable? Discuss it according to NPV method assuming the P. V. factors for 1st, 2nd, 3rd, 4th and 5th year. - 0.909, 0.826, 0.751,0.683 and 0.620 respectively.

முதலீடு ரூ. 20,000 (ஸ்கிராப் மதிப்பு ரூ. 1,000) பின்வரும் வருமானத்தை அளிக்கிறது.

| ஆண்டு | CFAT |
|---|---|
| 1 | 8,000 |
| 2 | 8,000 |
| 3 | 6,000 |
| 4 | 6,000 |
| 5 | 5,000 |

மூலதன செலவு 10% ஆகும். முதலீடு விரும்பத்தக்கதா? 1வது, 2வது, 3 வது, 4 வது மற்றும் 5 வது ஆண்டுகளுக்கான PV காரணிகளை அனுமானித்து NPV முறையின் படி அதைப் பற்றி விவாதிக்கவும். 0.909, 0.826, 0.751,0.683 மற்றும் 0.620.

Or



(b) A firm sells its only product at Rs. 12 per unit. Its variable cost is Rs.8 per unit. Present sales are 100 units. Calculate the operating leverage in each of the following situations:

(i) When fixed cost is Rs. 100

(ii) When fixed cost is Rs. 120

(iii) When fixed cost is Rs. 150.

ஒரு நிறுவனம் அதன் ஒரே பொருளை ரூ. யூனிட்டுக்கு 12 இதன் மாறி விலை யூனிட்டுக்கு ரூ. 8 தற்போதைய விற்பனை 100 யூனிட்கள். பின்வரும் ஒவ்வொரு சூழ்நிலையிலும் இயக்க லீவரேஜைக் கணக்கிடுங்கள்.

(i) நிலையான செலவு ரூ. 100

(ii) நிலையான செலவு ரூ. 120

(iii) நிலையான செலவு ரூ. 150.

SECTION C — (3 × 10 = 30 marks)

Answer any THREE questions.

16. Elaborate the role of a Finance Manager.

நிதி மேலாளரின் பங்கை விவரிக்கவும்.

(iii) சப்ளையர்கள் ஐந்து வாரங்கள் கடன் வழங்குவார்கள் மற்றும் வாடிக்கையாளர்களுக்கு எட்டு வாரங்கள் கடன் தேவைப்படும். உற்பத்தி மற்றும் மேல்நிலைகள் ஆண்டு முழுவதும் சமமாக சேரும் என்று கருதலாம்.

Or

(b) Classify the different types of working capital.

பல்வேறு வகையான செயல் மூலதனத்தை வகைப்படுத்தவும்.

15. (a) Ritzy Ltd. has sales of Rs. 120 lakh. The variable cost is 50% of sales, while the fixed cost amounts to Rs. 36,00,000, The amount of interest on long term debt is Rs. 12,00,000.

You are required to calculate the combined leverage and illustrate its impact if sales increases by 10%.

ரிட்ஸி லிமிடெட் விற்பனை ரூ. 120 லட்சம் மாறக்கூடிய விலை விற்பனையில் 50% ஆகும். நிலையான செலவு ரூ. 36,00,000 நீண்ட கால கடனுக்கான வட்டித் தொகை ரூ. 12,00,000. நீங்கள் ஒருங்கிணைந்த அந்நியச் செலாவணியைக் கணக்கிட வேண்டும். மற்றும் விற்பனை 10% அதிகரித்தால் அதன் தாக்கத்தை விளக்க வேண்டும்.

Or



(b) Litzy Ltd. is considering to purchase a machine in order to produce a new product. The new product will generate revenues of Rs. 1,00,000 per year for five years. The cost of materials and labour needed to generate these revenues will total Rs, 60,000 per year and other cash expenses will be Rs. 10,000 per year.

Net working capital of Rs. 10,000 will be required immediately and this amount will be freed up at the end of the fifth year.

The machine will cost Rs. 50,000. It will be depreciated on a straight line basis over its five year life to a zero salvage value. Finally, the firm's tax rate is 48% and its required return is 10%. Using the NPV method, determine whether the investment in the new machine is economically acceptable.

லிட்ஸி லிமிடெட் ஒரு புதிய தயாரிப்பை தயாரிப்பதற்காக ஒரு இயந்திரத்தை வாங்க பரிசீலித்து வருகிறது. புதிய தயாரிப்பு ரூ. ஐந்து ஆண்டுகளுக்கு ஆண்டுக்கு 1,00,000 இந்த வருவாயை உருவாக்க தேவையான பொருட்கள் மற்றும் தொழிலாளர்களின் செலவு மொத்தம் ரூ. ஆண்டுக்கு 60,000 மற்றும் பிற பணச் செலவுகள் ரூ. ஆண்டுக்கு 10,000 நிகர செயல்பாட்டு மூலதனம் ரூ. 10,000 உடனடியாக தேவைப்படும் மற்றும் ஐந்தாம் ஆண்டு முடிவில் இந்தத் தொகை விடுவிக்கப்படும்.

இயந்திரம் ரூ. 50,000 அதன் ஐந்தாண்டு வாழ்நாளில் இது ஒரு நேர்கோட்டு அடிப்படையில் பூஜ்ஜிய காப்பு மதிப்பிற்கு தேய்மானம் செய்யப்படும். இறுதியாக நிறுவனத்தின் வரி விகிதம் 48% மற்றும் அதன் தேவையான வருமானம் 10% ஆகும். NPV முறையைப் பயன்படுத்தி, புதிய இயந்திரத்தில் முதலீடு செய்வது பொருளாதர ரீதியாக ஏற்றுக்கொள்ளத்தக்கதா என்பதை தீர்மானிக்கவும்.

14. (a) Prepare a statement showing the estimated working capital requirements:

Budgeted sales - Rs. 5,20,000

Analysis of cost and profit of each unit

| | Rs. |
|---|---|
| Raw materials | 3 |
| Profit | 4 |
| Overheads | 2 |
| Profit | 1 |
| Selling price p.u | 10 |

It is estimated that

(i) Pending use, raw materials are carried in stock for three weeks and finished goods for two weeks.

(ii) Factory processing will take 3 weeks.



(iii) Suppliers will give five weeks credit and customers will require eight weeks credit.

It may be assumed that production and overheads accrue evenly throughout the year.

மதிப்பிடப்பட்ட செயல்பாட்டு மூலதனத் தேவைகளைத் காட்டும் அறிக்கையைத் தயாரிக்கவும்.

பட்ஜெட் விற்பனை ரூ. 5,20,000

ஒவ்வொரு யூனிட்டின் செலவு மற்றும் லாபத்தின் பகுப்பாய்வு

| | ரூ. |
|---|---|
| மூலப்பொருள்கள் | 3 |
| லாபம் | 4 |
| மேல்நிலைகள் | 2 |
| லாபம் | 1 |
| விற்பனை விலை | 10 |

என மதிப்பிடப்பட்டுள்ளது.

(i) நிலுவையில் உள்ள பயன்பாடு, மூலதனப் பொருட்கள் மூன்று வாரங்களுக்கும். முடிக்கப்பட்ட பொருள் இரண்டு வாரங்களுக்கும் இருப்பு வைக்கப்படுகின்றன.

(ii) தொழில்சாலை செயலாக்கம் 3 வாரங்கள் ஆகும்.